



CELEBRANDO LA EXCELENCIA:
un compromiso renovado con los valores

BANCO GUBERNAMENTAL DE FOMENTO PARA PUERTO RICO
ESTADO LIBRE ASOCIADO DE PUERTO RICO

TABLA DE CONTENIDO

1	NUESTRA MISIÓN
2	MENSAJE DEL PRESIDENTE
6	UN AÑO EXCEPCIONAL EN EL FINANCIAMIENTO PÚBLICO: TRABAJANDO PARA NUESTRA GENTE
6	ENCAMINADOS HACIA EL FUTURO
7	EMISIONES Y AHORROS HISTÓRICOS
10	AYUDANDO A LOS MUNICIPIOS A PROGRESAR
11	FINANCIAMIENTO PRIVADO: PROPICIANDO EL DESARROLLO ECONÓMICO
13	VIVIENDA SEGURA Y ASEQUIBLE
15	AGUA PARA TODOS
16	PUERTO DE LAS AMÉRICAS: ENTRADA AL MUNDO
18	PROYECTOS FUTUROS
20	JUNTA DE DIRECTORES
21	GERENCIA EJECUTIVA
23	OFICIALES
24	SINOPSIS FINANCIERA
25	INDEPENDENT AUDITORS' REPORT *
26	MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS
39	BASIC FINANCIAL STATEMENTS
	GOVERNMENT-WIDE FINANCIAL STATEMENTS:
39	STATEMENT OF NET ASSETS
40	STATEMENT OF ACTIVITIES
	FUND FINANCIAL STATEMENTS:
41	BALANCE SHEET - GOVERNMENTAL FUNDS
42	STATEMENT OF REVENUES, EXPENDITURES, AND CHANGES IN FUND BALANCES - GOVERNMENTAL FUNDS
43	RECONCILIATION OF THE STATEMENT OF REVENUES, EXPENDITURES, AND CHANGES IN FUND BALANCES OF GOVERNMENTAL FUNDS TO THE STATEMENT OF ACTIVITIES
44	BALANCE SHEET - ENTERPRISE FUNDS
46	STATEMENT OF REVENUES, EXPENSES, AND CHANGES IN NET ASSETS - ENTERPRISE FUNDS
48	STATEMENT OF CASH FLOWS - ENTERPRISE FUNDS
51	NOTES TO BASIC FINANCIAL STATEMENTS

* El informe de los auditores independientes y los estados financieros auditados se presentan en su versión original en inglés, según emitidos por KPMG LLP.

Celebrando la excelencia:

un compromiso renovado con los valores

Desde su creación en el 1942, el Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico (BGF) ha sido instrumental para salvaguardar la estabilidad fiscal del Estado Libre Asociado de Puerto Rico y promover su capacidad de competir en la economía mundial con el objetivo de alcanzar el grado máximo de prosperidad de la Isla y propiciar el bienestar económico y social del pueblo puertorriqueño.

Para alcanzar esta meta, el BGF actúa como banco, agente fiscal y asesor financiero del Estado Libre Asociado, sus agencias, instrumentalidades, comisiones, autoridades, municipios y otras subdivisiones políticas en Puerto Rico. Las decisiones y acciones del BGF se rigen por las más rigurosas normas de ética y el compromiso constante con el servicio y la calidad, así como con el desarrollo profesional de sus empleados.

La agenda futura del BGF es abarcadora. El Banco ha renovado su búsqueda de innovación y productividad sostenida para todos los sectores de la economía puertorriqueña, a la vez que reafirma su solidez financiera y trayectoria de institución bancaria bien capitalizada.

En el BGF somos herederos de una larga tradición de servicio público distinguido. Una tradición basada en la premisa de que el gobierno puede y debe trabajar para el pueblo.

Para lograr estas metas, las subsidiarias y afiliadas del Banco se especializan en diferentes tipos de financiamiento. Sus subsidiarias son: la Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico, el Fondo para el Desarrollo de Puerto Rico, el Fondo de Capital de Puerto Rico, la Corporación para el Financiamiento Público de Puerto Rico y el Fondo para el Desarrollo del Turismo de Puerto Rico.

Las afiliadas son: la Agencia para el Financiamiento Municipal, la Autoridad para el Financiamiento de la Infraestructura de Puerto Rico y la Autoridad de Puerto Rico para el Financiamiento de Facilidades Industriales, Turísticas, Educativas, Médicas y de Control Ambiental (AFICA).

MENSAJE DEL PRESIDENTE

Hace sesenta años, una generación de hombres visionarios, gigantes entre sus contemporáneos, concibieron y crearon al Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico (BGF) como agente fiscal y asesor financiero de lo que sería, una década más tarde, el Estado Libre Asociado de Puerto Rico (ELA). El éxito del BGF en el desempeño de esta encomienda, que lo hace único entre las instituciones gubernamentales de

los Estados Unidos, ha sido trascendental para la transformación social y económica del ELA y su gente. Hoy, dirigido por una nueva generación de servidores públicos, el BGF se renueva a sí mismo una vez más para continuar fomentando el bienestar del pueblo de Puerto Rico. Así, se reafirma en sus valores más fundamentales: responsabilidad fiscal, transparencia financiera, integridad, excelencia e innovación constante.



Juan Agosto Alicea,
Presidente del BGF
(izquierda) y
Héctor Méndez Vázquez,
Presidente entrante

Gracias a nuestra política de estricta adhesión a las más sanas prácticas de administración financiera, podemos informar con orgullo que durante los primeros dieciocho meses de la administración de la gobernadora Sila M. Calderón, el BGF ha alcanzado la cifra histórica de \$8,680 millones en activos totales al 30 de junio de 2002. Como resultado de decisiones estratégicas tomadas durante el año fiscal 2002, el ingreso neto del BGF (que el Banco ha interpretado como un cambio en los activos netos) aumentó de \$84.9 millones durante el año fiscal 2001 a \$217.7 millones en el año fiscal 2002. Aumentamos la liquidez del BGF un 350 por ciento al emitir bonos para cubrir \$2,400 millones en préstamos pendientes de recobro otorgados por el BGF a dependencias gubernamentales, a través de la aprobación de la Ley Núm. 164 del 17 de diciembre de 2001. Este esfuerzo le ahorrará al Fondo General del ELA más de \$459 millones en el servicio de deuda durante los próximos treinta años.

La solidez financiera del Banco nos ha permitido promover y lograr la aprobación de legislación que autoriza al BGF a transferir anualmente el diez por ciento de su ingreso neto auditado ó \$10 millones, lo que sea mayor, al Fondo General del ELA, sujeto a la aprobación de su Junta de Directores. La Ley Núm. 82 del 16 de junio de 2002 representa un esfuerzo encomiable de parte del BGF de transferir al Fondo General una parte de sus ingresos en reconocimiento a la inversión inicial hecha por el pueblo de Puerto Rico al momento de su creación.

El año fiscal 2002 también trajo nuevos y grandes retos que el BGF enfrentó con resultados sobresalientes. La

agilidad del Banco en responder a los desarrollos del mercado se hizo evidente después de los eventos del 11 de septiembre. Los efectos de esta tragedia se sintieron en Puerto Rico así como en el resto del mundo y, para prevenir cualquier daño al sistema financiero local, el BGF actuó decisivamente para facilitarle la liquidez necesaria al sistema.

Como en otras jurisdicciones, Puerto Rico también sintió el peso de la desaceleración económica en los Estados Unidos. El ELA y el Banco recibieron un señalamiento de vigilancia crediticia por parte de Standard & Poor's en mayo del 2002 y la subsiguiente reducción en su clasificación crediticia. No obstante, el equipo económico de la Gobernadora Calderón, liderado por el BGF, logró evitar que el cambio afectara la acogida de los bonos del Estado Libre Asociado en el mercado exento de los EE.UU.

Esto quedó demostrado con las emisiones de bonos realizadas entre el 1 de julio de 2001 y el 30 de junio de 2002 por la cifra record de \$8,740 millones, que permitieron aprovechar tasas de interés históricamente bajas.

Durante el último año fiscal, el BGF redobló sus esfuerzos como asesor financiero de las agencias y corporaciones públicas del ELA. El Banco se convirtió en un agente catalítico para el cambio operacional y administrativo en la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA) al capitanear el proceso para la selección de un nuevo operador privado y estructurar el acuerdo con dicho operador, para garantizar la recuperación financiera de la agencia. Como resultado

de esta acción, se aprobó legislación para enmendar la composición de la Junta de Directores y asegurar su independencia y continuidad. La Ley Núm. 95 del 30 de junio de 2002 también creó la estructura de un nuevo grupo ejecutivo gerencial para velar por que el operador cumpla con todos los términos del contrato.

Con respecto a la administración del Fondo de Retiro de los Empleados del Gobierno y la Judicatura y del Fondo de Retiro de los Maestros, el BGF facilitó la adopción de políticas fiscales saludables, incluyendo la selección de nuevos consultores y administradores del fondo, cambios en la distribución del dinero y el desarrollo de estudios y recomendaciones para mejorar su solvencia a largo plazo.

Mucho se habla de innovación, pero una verdadera innovación para beneficio de nuestro pueblo fue lo que ocurrió el año pasado en varias iniciativas y transacciones estructuradas por el BGF. Se cerró por adelantado una transacción de \$501 millones para mejoras públicas del 2002, la cual fue declarada por la publicación *Institutional Investor* en su reseña “Las transacciones del año 2001” como la “transacción adelantada de mayor cuantía completada en emisión alguna”. Otro logro fue la emisión de \$96.8 millones bajo el Programa de Bonos para la Modernización de Escuelas (QZABs, por sus siglas en inglés), la cual sacó ventaja de un recurso que no se había aprovechado previamente para beneficiar a miles de estudiantes de las escuelas públicas del país.

El año 2002 marca no solamente seis décadas de valiosa contribución del BGF al desarrollo de nuestra Isla, sino que también conmemora cinco décadas de gobierno propio constitucional -mediante nuestra relación de Estado Libre Asociado con los Estados Unidos- relación que ha sido medular en nuestro desempeño. Con motivo de la celebración de este doble aniversario, hemos renovado nuestro compromiso para continuar fomentando el desarrollo económico de la Isla en nuestro papel como agente fiscal y asesor financiero del ELA.

Con el BGF, Puerto Rico está bien equipado para el éxito. Desde la creación del ELA y el nacimiento del Puerto Rico moderno, hemos sido convocados a continuar con la tarea de aquellos hombres y mujeres que pusieron en movimiento la transformación política, social y económica de nuestra Isla. Nuestros dedicados empleados han aceptado el llamado con entusiasmo, compromiso y dedicación y se han crecido ante el reto. Hoy, con este bagaje, podemos ver más lejos y tener una perspectiva más amplia para enfrentar los retos de nuestros tiempos. Para honrar este compromiso, el Banco está liderando la creación del Instituto de Finanzas y Economía José M. Berrocal, en memoria del Presidente del Banco de 1991–1992, cuya prolífica carrera y vida fueron tronchadas prematuramente en el 2001. El licenciado Berrocal tenía una visión muy clara de la necesidad de que el Banco continuara adelantando la inversión en el recurso más valioso de nuestra Isla: su capital humano. A través del Instituto, queremos perpetuar su legado adiestrando a una nueva generación de líderes en los campos de finanzas públicas y economía.



Precisamente para salvaguardar uno de los activos más preciados del Banco –sus empleados– firmamos un acuerdo histórico de cinco años con la unión de empleados que representa más de 170 de los 466 empleados del BGF. Estamos especialmente orgullosos de estas negociaciones, las cuales fueron conducidas en un marco de respeto mutuo y atendiendo los mejores intereses de la institución y sus empleados. Continuamos propiciando el desarrollo profesional de todos los empleados para atender sus necesidades presentes y futuras, frente a un mundo altamente especializado y de gran interdependencia.

Habiendo trabajado por décadas en el sector privado, podemos dar fe del compromiso profundo y de la excelencia de los empleados del BGF. Tenemos el privilegio de trabajar con un grupo experimentado que tiene una entrega total e incondicional con el bienestar de nuestro Pueblo. Estos profesionales representan los valores fundamentales del servicio público que caracterizan al Banco y que nuevamente guían nuestra gestión. A todos nuestros compañeros en el BGF nuestro respecto y admiración profunda. Gracias a ustedes, quienes hoy se levantan erguidos con orgullo, como aquella generación de hombres visionarios y gigantes, Puerto Rico está listo para enfrentar los retos y oportunidades del futuro.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Agosto'.

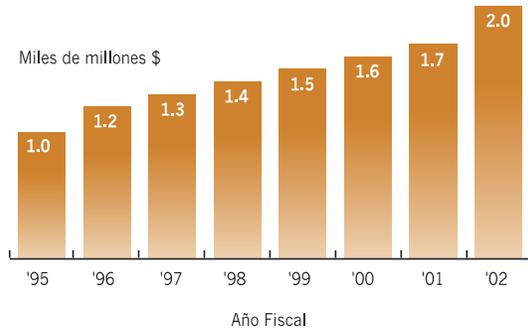
Juan Agosto Alicea
Presidente
2001- junio 2002

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Héctor Méndez Vázquez'.

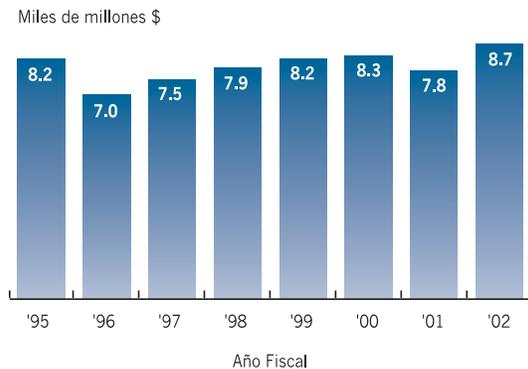
Héctor Méndez Vázquez
Presidente entrante

UN AÑO EXCEPCIONAL EN EL FINANCIAMIENTO PÚBLICO: TRABAJANDO PARA NUESTRA GENTE

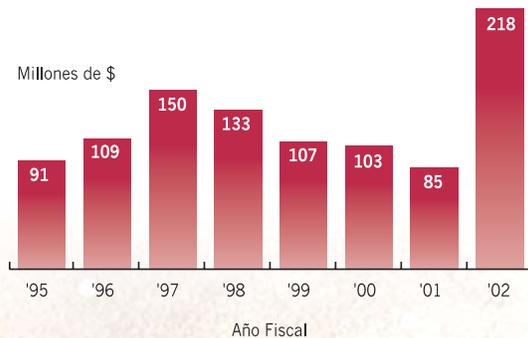
Total de Capital



Total de Activos



Ingreso Neto Cambio en activos netos

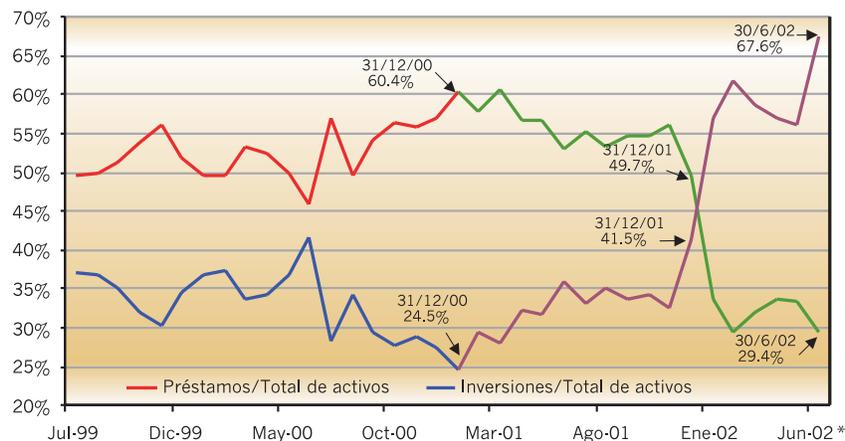


ENCAMINADOS HACIA EL FUTURO

La fortaleza financiera del Banco pone de relieve una sólida gerencia fiscal. Como resultado de iniciativas fiscales juiciosas, los activos totales del Banco aumentaron de \$7,820 millones al 30 de junio de 2001 a \$8,680 millones al 30 de junio de 2002. La fusión del Banco de la Vivienda con la Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda tuvo un impacto importante en el crecimiento total de activos, así como en el aumento del ingreso neto de \$84.9 millones a \$217.7 millones. Sin embargo, aún excluyendo el efecto de la fusión, el Banco alcanzó un aumento de 57 por ciento en su ingreso neto, de \$84.9 millones en el año fiscal 2001 a \$133.4 millones en el año fiscal 2002, a pesar de los cambios significativos en la economía. La cartera de inversiones del Banco ahora incluye 71 por ciento de los activos totales, comparado con 41.5 por ciento a fines del año fiscal 2001. Más del 85 por ciento de la cartera del Banco está invertido en instrumentos de alta calidad clasificados AA o superior.

Después de los eventos del 11 de septiembre en los Estados Unidos, el BGF se movió rápidamente para facilitar más de \$400 millones a corto plazo a la banca local. Esta medida provisoria le inyectó liquidez adicional al sistema financiero local en momentos de gran incertidumbre. Para asegurar la estabilidad fiscal del Banco y mejorar su liquidez, acometimos el esfuerzo ambicioso de capturar depósitos adicionales de agencias gubernamentales y compañías privadas. Estos esfuerzos han dado frutos, resultando en un aumento de 21 por ciento en los depósitos totales del Banco el año pasado. Al 30 de junio de 2002, los depósitos totalizaban \$3,900 millones comparados con \$3,200 millones en depósitos al 30 de junio de 2001. Como voto de confianza a nuestra estabilidad y habilidad bancaria, continuamos aumentando los depósitos de entidades privadas como Microsoft Corporation y Roche Pharmaceuticals, quienes han depositado en el BGF \$200 millones y \$42 millones, respectivamente.

Cartera de Préstamos e Inversiones Fondo Operacional del BGF



* Auditados en cumplimiento con GASB 34.

Otros esfuerzos para aumentar la liquidez del Banco incluyen la reestructuración de deuda y venta de emisiones de bonos para cubrir \$2,400 millones en financiamientos a varias agencias y corporaciones públicas, lo cual nos permite mejorar aún más nuestra posición financiera.

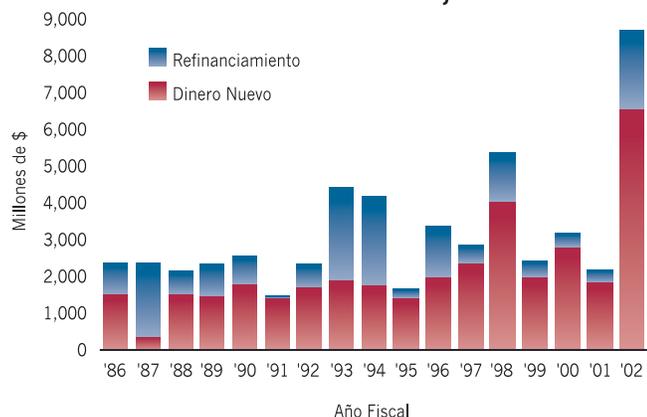
EMISIONES Y AHORROS HISTÓRICOS

Como agente fiscal del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, el Banco, en conjunto con el gobierno central, es responsable de desarrollar las estrategias de planificación financiera de la Isla a largo plazo. Las iniciativas y esfuerzos del BGF se traducen en progreso para nuestro pueblo, cuyo bienestar es nuestra razón de ser. A pesar de los retos económicos que confrontamos el año pasado, el BGF manejó la situación y obtuvo ventaja de tasas de interés históricamente bajas para acceder los fondos necesarios para adelantar las metas de mejoras permanentes a largo plazo del ELA.

A través de mecanismos innovadores y esfuerzos agresivos para salvaguardar la solvencia financiera del ELA, el BGF estructuró y vendió la cifra histórica de \$8,740 millones en emisiones del Estado Libre Asociado de Puerto Rico y sus instrumentalidades durante el año fiscal 2002. De acuerdo al resumen de *Thomson Financial Securities* al cierre del año calendario 2001, el Estado Libre Asociado de Puerto Rico y la Corporación para el Financiamiento Público de Puerto Rico, que emiten deuda a través del BGF, ocuparon la posición séptima y octava, respectivamente, entre todos los emisores municipales en los Estados Unidos. El volumen total en dólares de los bonos vendidos por estos dos emisores de la Isla fue sobrepasado únicamente por el volumen total en dólares emitido por el Estado de Massachussets, la Ciudad de Chicago, el Estado de California, el Estado de Connecticut, la Ciudad de Nueva York y el Departamento de Agua y Energía de Los Ángeles.

Los esfuerzos del BGF, marcados por un apretado calendario de emisiones en el mercado exento de los EE.UU. y local, resultaron en \$6,600 millones en financiamientos nuevos a tasas de interés que no se habían visto, en muchos casos, desde hace décadas. También, viabilizaron el refinanciamiento de \$2,100 millones en deuda del ELA y sus corporaciones públicas a tasas de interés muy favorables, alcanzando o sobrepasando, en todos los casos, nuestra meta de ahorro de cinco por ciento. Mediante estos refinanciamientos, el gobierno central y sus corporaciones lograrán ahorros de más de \$512 millones en pagos de intereses futuros.

Deuda Emitida: Dinero Nuevo y Refinanciamiento



A continuación, algunas de las transacciones que se llevaron exitosamente al mercado durante el año fiscal 2002:

- Emisión de \$800 millones de Pagarés en Anticipación de Recaudos Contributivos (TRANS, por sus siglas en inglés) emitidos en octubre 2001 para balancear las discrepancias temporales entre las obligaciones del fondo general y los recaudos de impuestos e ingresos que cubren esas obligaciones. Estos fueron vendidos con un rendimiento de 2.08 por ciento, la tasa de interés más baja jamás lograda para este tipo de transacción en la historia del BGF. La agilidad del Banco para responder a los desarrollos del mercado le permitió llevar al mercado esta emisión de TRANS temprano en el año fiscal, a pesar de la inestabilidad e incertidumbre que se generó tras los sucesos del 11 de septiembre.
- Emisión de \$96.8 millones bajo el Programa de Bonos para la Modernización de Escuelas (QZABs, por sus siglas en inglés), en diciembre 2001, la primera transacción de esta categoría en Puerto Rico, una oportunidad que no se había aprovechado previamente y que fue diligentemente trabajada por el personal del BGF. El Departamento de Educación usará este innovador programa para mejorar las instalaciones físicas y el desarrollo curricular e invertir en adiestramiento y equipo tecnológico en 1,500 escuelas públicas en la Isla.

- Emisión de \$1,900 millones en diciembre 2001 de la Corporación para el Financiamiento Público de Puerto Rico (CFP), subsidiaria del BGF, que fue una parte sustancial del total de \$2,400 millones en bonos emitidos para financiar la deuda de varias agencias y corporaciones gubernamentales e inyectar liquidez al BGF, obteniendo ahorros de más de \$459 millones en los pagos del servicio de la deuda por los próximos 30 años. Del total emitido, \$812 millones fueron vendidos en el mercado puertorriqueño, constituyendo la cifra mayor que se ha vendido en el mercado local, lo cual pone de manifiesto su gran potencial. Esta emisión fue posible gracias a la aprobación de la Ley Núm. 164 del 17 de diciembre de 2001 (Ley 164).
- Emisión de \$789 millones de la Autoridad de Edificios Públicos (AEP) en enero 2002 que logró \$8.5 millones en ahorros para dicha corporación pública y que, a su vez, marcó el regreso de AEP a los mercados financieros después de una ausencia de cuatro años. Como resultado de los esfuerzos de la AEP para poner sus finanzas en orden y de la intervención del BGF como asesor financiero, dicha corporación pública obtuvo clasificaciones favorables de las agencias clasificadoras.
- Emisión de \$720 millones de la Autoridad de Energía Eléctrica (AEE) en enero 2002 produjo \$9.6 millones en ahorros para la corporación pública y alcanzó uno de los Costos de Interés Real (TIC, por sus siglas en inglés) más bajos en la historia de la AEE.
- En junio 2002, la CFP fue al mercado local para emitir \$592 millones en bonos bajo la Ley 164 para refinanciar parte de la deuda de la Administración de Facilidades y Servicios de Salud (AFASS) con el BGF y reducir el pago del servicio de la deuda. El TIC de los bonos fue menos del 6.37 por ciento, una tasa de interés mucho más favorable que lo que se pagaba en la deuda. Con esta emisión, CFP completó el refinanciamiento de los \$2,400 millones en deuda de las agencias y corporaciones del gobierno con el BGF.

Otras emisiones estructuradas exitosamente durante el año fiscal 2002 incluyeron \$1,300 millones en bonos para mejoras permanentes emitidos en octubre de 2001, los cuales produjeron ahorros por \$12.7 millones; \$390 millones emitidos por CFP en agosto de 2001 para repagar la línea de crédito autorizada por el BGF para la construcción del proyecto del Superacueducto; y \$1,100 millones para la Autoridad de Carreteras y Transportación en febrero 2002 que produjo \$21.6 millones en ahorros.

Deuda Emitida en el Año Fiscal 2002

Fecha de Cierre	Emisor	Cantidad
Ago-2001	Banco y Agencia de Financiamiento de la Vivienda	\$ 400,000,000
Ago-2001	CFP Serie 2001 – A (Superacueducto)	356,680,000
Ago-2001	CFP Serie 2001 – B (Superacueducto)	33,320,000
Ago-2001	Corporación para el Financiamiento de la Vivienda	127,075,000
Oct-2001	TRANS	800,000,000
Oct-2001	Estado Libre Asociado de Puerto Rico – Serie 2002 A	455,000,000
Oct-2001	Estado Libre Asociado de Puerto Rico – Serie 2002 B	20,000,000
Oct-2001	Estado Libre Asociado de Puerto Rico – Refinanciamiento Serie 2002 A	837,960,000
Dic-2001	CFP- Bonos para la Modernización de Escuelas (QZAB's)	96,835,000
Dic-2001	CFP Serie 2001 – C (Reestructuración de financiamientos)	771,274,289
Dic-2001	CFP Serie 2001 – D (Reestructuración de financiamientos)	40,750,000
Jan-2002	CFP Serie 2001 – E (Reestructuración de financiamiento)	1,095,845,000
Ene-2002	Autoridad de Energía Eléctrica – Serie II	515,305,000
Ene-2002	Autoridad de Energía Eléctrica – Bonos de Refinanciamiento – Serie JJ	205,065,000
Ene-2002	AEP Bonos de Refinanciamiento – Serie C – Instalaciones Gubernamentales	185,290,000
Ene-2002	AEP Bonos de Refinanciamiento – Serie D – Instalaciones Gubernamentales	553,733,795
Ene-2002	AEP Bonos de Refinanciamiento – Serie E – Instalaciones Gubernamentales	49,999,097
Feb-2002	ACT – Bonos de Transportación – Serie D	700,855,000
Feb-2002	ACT Bonos de Refinanciamiento – Serie E	284,405,000
Abr-2002	ACT – Bonos de Refinanciamiento – Serie F	118,615,000
Abr-2002	Estado Libre Asociado de Puerto Rico – Bonos de Refinanciamiento Serie 2002	501,565,000
Jun-2002	CFP Serie 2002 – A (Reestructuración de financiamientos)	580,071,037
Jun-2002	CFP Serie 2002 – B (Reestructuración de financiamientos)	12,500,000
Total de Deuda Emitida 2002		\$8,742,143,219
Total de Dinero Nuevo 2002		\$ 6,609,243,219
Total de Refinanciamiento 2002		\$2,132,900,000

AYUDANDO A LOS MUNICIPIOS A PROGRESAR

Como asesor financiero del Estado Libre Asociado de Puerto Rico, el BGF asumió un papel muy activo asesorando a los municipios sobre las mejores opciones de financiamiento disponibles, a base de sus márgenes prestatarios y capacidad de repago. Esta iniciativa del BGF es oportuna ya que se da en un momento cuando ciudades y gobiernos locales en los Estados Unidos están confrontando grandes dificultades financieras.

El Banco aprobó 98 préstamos a los 78 municipios de la Isla alcanzando un total de \$261.4 millones en el año fiscal 2002, comparado con 77 préstamos aprobados el año anterior. Cónsono con su meta de agilizar aún más el desembolso de préstamos municipales, el BGF ha reducido la cantidad de documentos y el tiempo requerido para el desembolso de estos préstamos, permitiéndole a los municipios solicitarlos

electrónicamente o por facsímil. A su vez, el BGF mantiene actualizada en su página de Internet toda la información relacionada con el margen prestatario de los municipios permitiéndole a éstos monitorear su condición financiera de forma electrónica. Este esfuerzo le ha facilitado el proceso decisional a los municipios y el desarrollo de sus planes de trabajo.

Algunos de los préstamos concedidos para proyectos municipales son: \$93 millones a la ciudad de San Juan para varios trabajos públicos y adquisición de equipo, incluyendo una carta de crédito de \$5.5 millones para la celebración del Certamen de Miss Universo, \$40 millones a Ponce para mejoras en el Puerto de Ponce, \$38.7 millones a Caguas y \$21 millones a Bayamón para varios trabajos públicos y \$5 millones a Arecibo para completar la construcción del Coliseo Municipal.

La recién inaugurada Comandancia de la Policía de la Comunidad en Caguas fue financiada con un préstamo de \$15.96 millones del Departamento de Financiamiento Municipal del BGF. Esta instalación le brinda servicio a 150,000 ciudadanos en 200 comunidades y sirve como cuartel general para 247 policías municipales.



FINANCIAMIENTO PRIVADO: PROPICIANDO EL DESARROLLO ECONÓMICO

La creación de empleos para incentivar el desarrollo económico en la Isla es un gran reto ante la naturaleza dinámica de los mercados globales. El protagonismo del Banco como catalítico para estimular la inversión privada cobra mayor importancia en una economía en desaceleración. Para lograr este objetivo, el Banco, a través de su afiliada, la Autoridad de Puerto Rico para el Financiamiento de Facilidades Industriales, Turísticas, Educativas, Médicas y de Control Ambiental (AFICA), ha continuado su papel histórico como propulsor del progreso económico de la Isla y la creación de empleos mediante la emisión de deuda exenta del pago de impuestos locales. El año pasado, AFICA estructuró un total de \$118.9 millones en financiamiento nuevo, de los cuales, 97 por ciento se le concedieron al sector privado, creando aproximadamente 859 empleos permanentes y 586 empleos temporeros.

Entre los financiamientos otorgados están \$5.96 millones para la construcción del Embassy Suites Dorado del Mar Hotel & Golf; \$25 millones para el Programa de Préstamos del Santander Serie D para préstamos para pequeñas y medianas empresas; \$4.09 millones para mejoras al Centro Judicial de Humacao; tres emisiones de \$823,150, \$1.6 millones y \$1.8 millones para Master Aggregates; \$20.3 millones para mejoras capitales y refinanciamiento en el Sistema Universitario Ana G. Méndez; y \$59 millones para la construcción de Torre Chardón S.E., un moderno edificio de oficinas en Hato Rey.

El sector turístico continúa siendo un segmento de gran potencial. Para promover una participación más amplia del sector privado, el BGF desarrolló una nueva política para el financiamiento de proyectos de turismo bajo una de sus subsidiarias, el Fondo para



AFICA emitió \$59.1 millones en bonos para financiar la construcción de la Torre Chardón, un edificio Clase A de quince pisos con 252,488 pies cuadrados de alquiler localizado en el centro de Hato Rey y administrado por Empresas Fonalledas, Inc.



A la entrada de Caguas, la quinta ciudad más grande de Puerto Rico, está ubicado el Monumento a la Mujer Indígena. El Departamento de Financiamiento Municipal del BGF facilitó \$38.7 millones en financiamiento para el programa de mejoras municipales de la ciudad.

el Desarrollo del Turismo de Puerto Rico, el cual garantiza financiamiento para el desarrollo y la construcción de hoteles y proyectos turísticos. Esta política establece dos alternativas de financiamiento: una que requiere 30 por ciento de capital y 70 por ciento de deuda (20 por ciento a ser financiado por el Fondo y 50 por ciento por instituciones financieras privadas) y otra que requiere 40 por ciento de capital y 60 por ciento de deuda (a ser financiado completamente por una institución financiera privada con una garantía de deficiencia del Fondo). Proveer una garantía de deficiencia le da flexibilidad al Fondo de satisfacer la deuda o préstamo luego de que la institución financiera privada haya agotado todas las alternativas posibles.

Esta política fue diseñada para asegurar la participación de las instituciones bancarias locales en el financiamiento de proyectos de turismo. Para apoyar esta iniciativa, el 4 de octubre de 2002, la Asamblea Legislativa de Puerto Rico aprobó la Ley Núm. 142, según enmendada, la cual exime de tributación el ingreso recibido por concepto de intereses, cargos y otros réditos derivados de financiamientos para la construcción de proyectos turísticos.

En noviembre 2001, el Fondo fue capitalizado con \$50 millones adicionales para continuar financiando las necesidades del creciente sector turístico del país. Con esta inversión adicional del BGF, el Fondo aumentó su capital a \$100 millones y expandió su capacidad para garantizar proyectos adicionales hasta aproximadamente \$1,100 millones. Al 30 de junio 2002, el Fondo tenía comprometidos \$53.1 millones de su capital, lo cual representa \$605.8 millones en garantías de proyectos.



VIVIENDA SEGURA Y ASEQUIBLE

Vivir en un ambiente seguro y digno es un derecho básico de todo ser humano. La construcción de 50,000 unidades de vivienda de interés social se estableció como una de las prioridades de esta administración gubernamental. Para lograr este objetivo, todos los esfuerzos e iniciativas para financiar el desarrollo de proyectos de vivienda de interés social en la Isla se consolidaron en un solo organismo gubernamental. La Ley Núm. 103 del 11 de agosto de 2001, abrió el camino para que 180 días después de su firma, se fusionaran la Corporación para el Financiamiento de la Vivienda y el Banco y Agencia de Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico. La nueva agencia se llamó Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda de Puerto Rico y es una subsidiaria del BGF.

Esta fusión produjo eficiencias administrativas y creó un solo centro de gestión para los desarrolladores y bancos hipotecarios. Esta nueva entidad provee fácil acceso a los mercados secundarios de capital para financiar el desarrollo de proyectos de vivienda de interés social. Antes de esta fusión, se estructuró una

transacción entre el Banco y Agencia de Financiamiento de la Vivienda y el sector privado por \$400 millones para el desarrollo de más de 5,700 unidades de vivienda en toda la Isla. También, el BGF trabajó de cerca con la Corporación para el Financiamiento de la Vivienda para estructurar una emisión de \$127.1 millones en Bonos de Inversión en Hipotecas Residenciales.

Varios programas son claves en este esfuerzo de proveer vivienda de interés social. Entre estos, están el Programa de Subsidio de Vivienda de Interés Social establecido de acuerdo a la Ley Núm. 124 del 10 de diciembre de 1993 (Ley 124), La Llave para tu Hogar, el Programa de Créditos Contributivos, y el Programa Nuevo Hogar Seguro, entre otros. Bajo la Ley 124, la Autoridad ya ha propiciado la construcción de más de 2,000 unidades de vivienda en 13 municipios. Algunos de estos proyectos son Valles de Arroyo, Palm Court en Cataño, Virginia Valley Court en Juncos y Villas del Oeste en Mayagüez. La inversión total en estos desarrollos excede \$101 millones y ha creado más de 1,200 empleos directos.



Durante los últimos cinco años, el BGF le concedió varios préstamos que totalizan \$27.37 millones al municipio de Arecibo para la construcción del Coliseo Municipal de Arecibo, edificado a un costo total de \$30.87 millones. El Departamento de Recreación y Deportes y el Fondo General del Estado Libre Asociado de Puerto Rico le proveyeron financiamiento adicional a este proyecto.



Bajo el Programa de Subsidio para Vivienda de Interés Social, administrado por la Autoridad para el Financiamiento de la Vivienda, se construyó el proyecto de 290 unidades de vivienda Villas de San Cristóbal en el municipio de Las Piedras a un costo de \$13 millones. Las unidades de vivienda desarrolladas bajo este Programa están dirigidas a primeros compradores de ingresos bajos y moderados.

Bajo el Programa La Llave para tu Hogar, se aprobaron \$29.7 millones durante el año fiscal 2002 para el pronto pago que fluctúa de \$3,000 a \$15,000. Al finalizar el año fiscal, se habían concedido 2,172 certificados de subsidio para el pronto pago de una vivienda.

La Autoridad forma parte de un grupo de agencias que trabajan en el esfuerzo para la renovación urbana de Santurce, un distrito de gran importancia de la ciudad capital. Una de las metas más importantes del proyecto es repoblar el centro urbano mediante la creación de 4,500 nuevas unidades de vivienda que serán construidas en conjunto con el sector privado. El proyecto, a ser completado en cuatro años, requerirá una inversión de \$900 millones de fondos públicos y privados. La Autoridad continuará trabajando estrechamente con el Departamento de la Vivienda, el sector privado y el gobierno central para el desarrollo de esta área.

Bajo el Programa Nuevo Hogar Seguro, la Autoridad coordina la construcción de unidades de vivienda para familias que viven en áreas inundables y en peligro de derrumbes. Para esta iniciativa, se utilizan fondos del gobierno federal y local. Como parte del Programa, durante el año fiscal 2002 se construyeron y se entregaron 218 viviendas en Ponce.

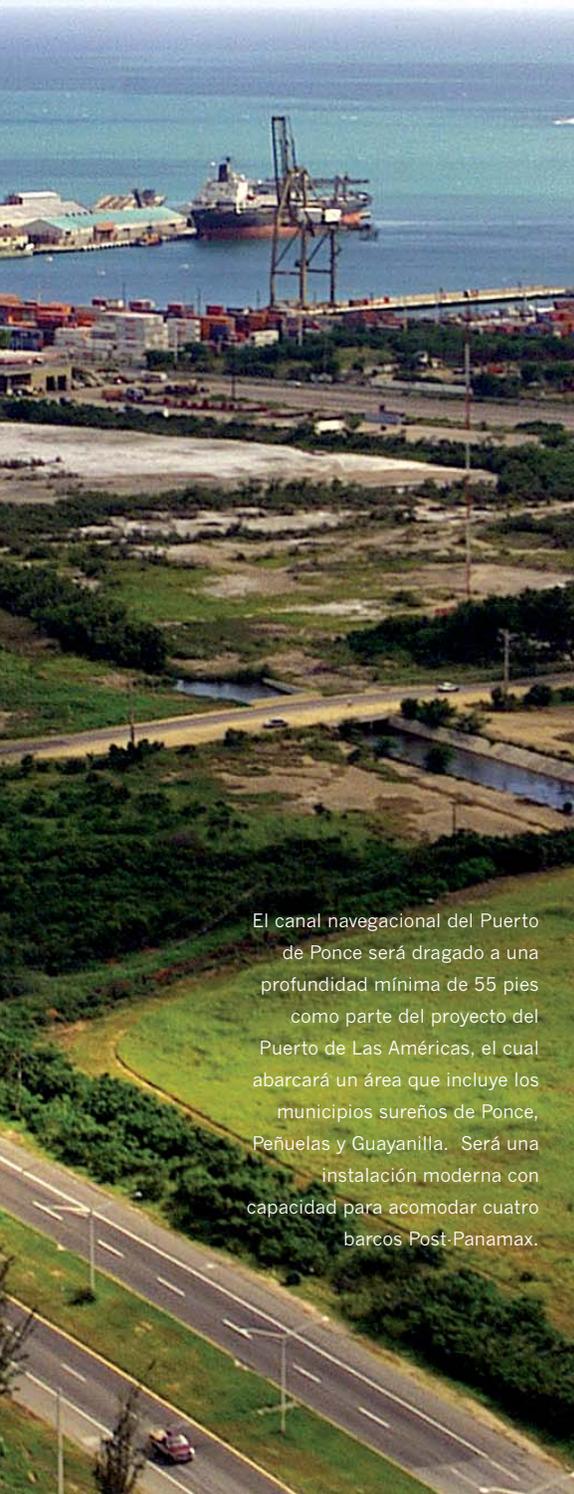
AGUA PARA TODOS

Una fuente confiable de agua potable es una necesidad básica y un requisito fundamental de cualquier país desarrollado. Como una cuestión de justicia social, la gobernadora Sila M. Calderón se ha comprometido a resolver los múltiples problemas administrativos y financieros que han aquejado a la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados (AAA) durante años. La AAA es una de las compañías de servicios de agua más grandes en los Estados Unidos con cerca de 200 plantas de agua y de tratamiento, produciendo más de 500 millones de galones de agua al día.

Durante el año fiscal 2002, el BGF recibió un mandato para evaluar el contrato privatizado de administración que había estado vigente durante los últimos siete años con la Compañía de Aguas de Puerto Rico (CAPR), una subsidiaria de Vivendi, el cual proveía para que CAPR le brindara ciertos servicios de operaciones, mantenimiento y gerencia a la AAA. A la luz de los continuos problemas financieros y operacionales de la AAA, el entonces presidente del BGF, Juan Agosto Alicea, lideró el Comité Evaluador de primera clase para la selección de un nuevo operador. El Comité llevó a cabo negociaciones complejas en un tiempo récord de nueve meses, para seleccionar una compañía que pudiera poner las operaciones actuales a niveles de eficiencia de clase mundial, mejorar la calidad y tratamiento del agua, reducir la pérdida de agua, cumplir con estrictos parámetros ambientales y eliminar el déficit acumulado de la AAA y las asignaciones del Fondo General dentro de un periodo determinado de tiempo. El acuerdo también incluía garantizar la implantación del programa Agua para Todos, una iniciativa gubernamental para proveerle un abasto confiable de agua potable a todos los residentes del país.

Las principales compañías internacionales de agua y tratamiento de agua participaron del proceso de subasta en el cual fue seleccionado Ondeo, compañía francesa de administración de plantas de agua y subsidiaria del conglomerado Suez Internacional, el cual operará en la Isla como Ondeo de Puerto Rico. Con pagos anuales a Ondeo que pueden llegar a \$4,000 millones en un término de diez años, esta transacción es por mucho el contrato privado de Operaciones y Mantenimiento (O&M) de servicios de agua y tratamiento más grande del mundo. El BGF estima que este nuevo contrato le economizará al Gobierno \$823 millones durante los primeros cinco años. También, la propuesta de Ondeo de Puerto Rico incluye la eliminación del déficit de \$200 millones acumulado por AAA durante los primeros cinco años del contrato.

Ondeo de Puerto Rico ha asumido la responsabilidad completa por el mantenimiento, reparaciones y reemplazo de todos los activos sobre tierra, incluyendo plantas de tratamiento y otras instalaciones. El contrato, contrario al acuerdo anterior con Vivendi, le permite al Gobierno imponer penalidades sustanciales por incumplimiento con las cláusulas del contrato, así como incentivos por lograr ciertas metas. Otros aspectos que lo diferencian del contrato previo son el establecimiento de parámetros para cumplir con todas las reglamentaciones ambientales locales y federales, un mandato para aumentar la satisfacción del cliente y parámetros que le permiten operar más como una concesión que un O&M, entre otros.



El canal navegacional del Puerto de Ponce será dragado a una profundidad mínima de 55 pies como parte del proyecto del Puerto de Las Américas, el cual abarcará un área que incluye los municipios sureños de Ponce, Peñuelas y Guayanilla. Será una instalación moderna con capacidad para acomodar cuatro barcos Post-Panamax.

Luego de completar el nuevo contrato de administración, la Ley 95 del 30 de junio de 2002 estableció una nueva estructura ejecutiva para supervisar la administración de la AAA. Esta nueva estructura permite una mayor participación de individuos privados que representen a la ciudadanía del país y un proceso más justo para la toma de decisiones. También, introduce mecanismos formales para tomar en consideración las sugerencias de sus clientes.

Como resultado, se creó un Comité Ejecutivo en AAA para supervisar de cerca el desempeño de Ondeo. Este Comité, encabezado por Agosto Alicea como Presidente Ejecutivo de AAA y Presidente de la Junta de Directores, asumió el control en julio 2002. Después de un año y medio de valiosa contribución en la presidencia del BGF, Agosto Alicea asumió el difícil reto de supervisar el contrato en las áreas de finanzas, administración, planificación, cumplimiento ambiental y asuntos legales.

PUERTO DE LAS AMÉRICAS: ENTRADA AL MUNDO

Puerto Rico es reconocido como la Puerta a Las Américas por su localización estratégica en el Caribe. La Isla ha acometido la tarea visionaria de fortalecer su posición en la cambiante economía global con el desarrollo de un puerto de trasbordo denominado Puerto de Las Américas. La experiencia operando el cuarto puerto de contenedores más grande de las Américas en San Juan ha sentado las pautas para estas instalaciones ultra modernas que estarán localizadas en un área que incluye los municipios sureños de Ponce, Peñuelas y Guayanilla. El Puerto será desarrollado en cuatro fases, las primeras tres en Ponce y la última en Guayanilla, de acuerdo a la demanda del mercado. Serán unas instalaciones modernas capaces de acomodar cuatro barcos Post-Panamax –una nueva generación de barcos extra-grandes para el tráfico transoceánico de contenedores de carga, los cuales se están convirtiendo en la norma en la industria marítima.

El Puerto, facilitado por el gobierno del Estado Libre Asociado de Puerto Rico en conjunto con inversionistas privados, está pasando rápidamente la fase de permisología local y federal y realiza los



La corporación Master Aggregates Toa Baja, una compañía establecida en Puerto Rico en 1977 como una subsidiaria de Empresas Master, recibió \$6.43 millones en emisiones de AFICA durante los años fiscales 2001 y 2002. La Planta de Dorado de Master produce un millón de metros cúbicos de arena manufacturada, piedra lavada y mezcla para bloques para el mercado local.

estudios pertinentes. Mientras esto transcurre, se creó la Autoridad para el Puerto de Las Américas mediante la Ley Núm. 171 del 11 de agosto de 2002 para supervisar el desarrollo del proyecto. La construcción está pautada para comenzar en 2004, mientras que el proceso de calificaciones para seleccionar al operador de la Autoridad ha comenzado. Durante el verano de 2003 se seleccionará a un operador basado en un proceso de selección competitivo. El Puerto generará entre 6,000 y 10,000 empleos directos y de 16,000 a 20,000 empleos indirectos, incentivando la

actividad económica en los municipios del sur y el resto de la Isla. El Puerto colocará a la Isla en una mejor posición para competir exitosamente en el mercado global.

En agosto de 2001, el BGF aprobó una línea de crédito de \$2 millones para el diseño de mejoras al Puerto de Ponce. Dada su importancia para el futuro desarrollo económico de la Isla, el BGF apoyará este proyecto, proveyendo las líneas de crédito necesarias y estructurando todo el financiamiento que sea necesario para su desarrollo y consecución exitosa.

PROYECTOS FUTUROS

La naturaleza cambiante del mundo financiero le ha añadido requisitos adicionales a las funciones del BGF. Internamente, la institución ha comenzado un proceso de evaluación organizacional que incluye un análisis completo de sus procedimientos críticos, tales como: compras, financiamiento municipal, contratos de administración, desembolsos y cuentas por pagar, entre otros. Los consultores han analizado las herramientas usadas en estas áreas para hacerlas más eficientes. A su vez, el Banco está promoviendo un sistema para medir todos los procedimientos para el monitoreo proactivo de todos los procesos críticos del Banco.

En un acto de justicia social hacia las comunidades que han estado históricamente marginadas, donde las personas viven bajo el nivel de pobreza o en condiciones inaceptables, el BGF ha sido autorizado a transferir \$500 millones al Fideicomiso Perpetuo de las Comunidades Especiales. Los fondos se utilizarán para realizar proyectos de infraestructura, construir unidades de vivienda, acueductos y alcantarillados y facilidades recreativas, entre otras, y para promover esfuerzos e iniciativas que propicien la autosuficiencia económica entre los residentes de las 686 Comunidades Especiales. Esta iniciativa innovadora, anunciada por la Gobernadora Calderón para complementar la Ley de Desarrollo Integral de las Comunidades Especiales de Puerto Rico del 1 de marzo de 2001, busca reducir la



Cortesía del Departamento de Transportación y Obras Públicas de Puerto Rico

Durante el año 2002, se establecieron las bases para un sistema de transportación colectivo integrado por carros públicos, autobuses de la AMA y el Tren Urbano. Este sistema, llamado Alternativa de Transporte Integrado (ATI), está programado para empezar operaciones en septiembre de 2003.

gran diferencia entre estas áreas en desventaja social y económica y el resto de la Isla. Las asignaciones para el Fideicomiso provendrán del BGF y del Departamento de Hacienda, así como de fondos federales y aportaciones de la banca privada que califican bajo la Ley de Reinversión en la Comunidad de 1977 (CRA, por sus siglas en inglés).

En total, se invertirán \$1,000 millones en proyectos y otras obras públicas en estas comunidades, incluyendo \$560 millones para la rehabilitación y construcción de 20,000 unidades de vivienda y \$130 millones en instalaciones nuevas y obras públicas en 200 de estas comunidades, así como \$310 millones para las restantes 486 comunidades. Esta inversión permitirá el financiamiento de actividades de desarrollo económico y otras iniciativas locales para generar empleos dentro de estas áreas en desventaja.

La Administración Calderón le ha dado un gran apoyo al movimiento cooperativo. Para fortalecer aún más al movimiento y ayudarlo a desarrollarse a su máximo potencial, el Banco ha estado trabajando en la creación del Fondo de Inversión y Desarrollo Cooperativo (FIDCO). El Fondo busca promover el desarrollo socioeconómico de la Isla mediante la colaboración del movimiento cooperativo y el sector público en la creación de iniciativas cooperativas que resulten en la creación de empleos. El BGF va a jugar un papel muy activo como asesor financiero de la nueva entidad, a la que se le ha dado la encomienda de convertirse en un agente catalítico de cambio que puede transformar el panorama social de Puerto Rico.



El Fondo Integral para el Desarrollo Agrícola de Puerto Rico, establecido en enero de 2002 y capitalizado con una línea de crédito de \$60 millones del BGF, financia proyectos agrícolas tales como el de Productores de Cítricos de la Montaña, Inc., una corporación privada que procesa 120 toneladas de fruta al día en el municipio montañoso de Lares. Bajo un acuerdo cooperativo con la Administración para el Desarrollo Socioeconómico de la Familia, la planta procesadora emplea a madres solteras de familias necesitadas. La Administración le provee subsidios salariales durante el primer año de empleo para propiciar su independencia económica.



JUNTA DE DIRECTORES

Sentados:

Sr. Juan Agosto Alicea
Presidente

Hon. Ramón Cantero Frau
Vicepresidente

Segunda fila:

Sr. Héctor Méndez Vázquez
Presidente entrante BGF

Sr. Samuel H. Jové Fontán
Presidente
BMJ Foods PR, Inc.

Lcda. Carmen Conde Torres
C. Conde & Associates

Lcda. Melba Acosta Febo
Directora Ejecutiva
Oficina de Gerencia y
Presupuesto

Hon. Juan Antonio Flores Galarza
Secretario
Departamento de Hacienda

Sr. Fermín Contreras Bordallo
Inversionista Privado

GERENCIA EJECUTIVA

CPA Pedro A. Cintrón Opio
Vicepresidente Ejecutivo
Administración, Operaciones
y Contraloría

Lcda. Miriam Figueroa Rodríguez
Vicepresidenta Ejecutiva
Asesora Legal General

Sr. José V. Pagán Beauchamp
Vicepresidente Ejecutivo
Director de Financiamiento

Sr. Héctor Méndez Vázquez
Vicepresidente Ejecutivo
y Tesorero
(ausente de la foto)



Lcdo. Héctor Jiménez Juarbe
Gerente General
Puerto de Las Américas

Sr. Ismael Pérez Rosado
Ayudante del Presidente

CPA Francisco J. Medina Cardona
Auditor General

Sa. María E. Quintero Herencia
Directora de Comunicaciones
y Publicaciones

GERENCIA EJECUTIVA ENTRANTE

CPA María Medina Rullán

Vicepresidenta Ejecutiva
Administración, Operaciones
y Contraloría

Lcda. Miriam Figueroa Rodríguez

Vicepresidenta Ejecutiva
Consejera General
y Asesora Legal General

Sr. Carlos M. Piñeiro

Vicepresidente Ejecutivo
Director de Financiamiento

Sr. Hugo Díaz Molini

Vicepresidente Ejecutivo
y Tesorero



Sa. María Socorro Rosario Claudio

Directora de Comunicaciones
y Publicaciones

Sr. José G. García López

Ayudante del Presidente

CPA Víctor A. Monserrate

Auditor General

Sr. José R. Cestero

Director Ejecutivo
Autoridad para el Financiamiento
de la Vivienda de Puerto Rico

Lcda. Griselle M. Robles Ortiz

Directora de Recursos Humanos
y Relaciones Laborales



OFICIALES DEL BGF



OFICINA DEL PRESIDENTE

Sr. Juan Agosto Alicea
Presidente

Sr. Ismael Pérez Rosado
Ayudante del Presidente

Lcdo. Héctor Jiménez Juarbe
Gerente General
Puerto de Las Américas

Sr. José A. Bolívar Villamil
Asesor Financiero

ÁREA DE FINANCIAMIENTO

Sr. José V. Pagán Beauchamp
Vicepresidente Ejecutivo
Director de Financiamiento

Sr. Javier A. Ramos Luíña
Primer Vicepresidente
Principal de Financiamiento

Lcda. Minia González Álvarez
Vicepresidenta
Directora de Fiscalización
y Cumplimiento

Sr. Gabriel F. Rivera-Serrano
Vicepresidente
Director de Financiamiento
Público

Sr. José L. Carrasquillo Santiago
Vicepresidente
Director Auxiliar de
Financiamiento

CPA Jesús M. García Rivera
Director Auxiliar de Financiamiento

Lcdo. Pedro A. Pérez Rodríguez
Vicepresidente
Director Interino de
Financiamiento Municipal

ÁREA DE INVERSIONES Y TESORERÍA

Sr. Héctor Méndez Vázquez
Vicepresidente Ejecutivo
Director de Inversiones y Tesorería

Sr. Julio C. Caraballo Pérez
Vicepresidente
Tesorero Auxiliar

Sa. Iraida L. Figueroa Mercado
Vicepresidenta
Directora de Administración
de Cartera

Sa. Elizabeth de la Cruz Cruz
Vicepresidenta Auxiliar
Directora de Crédito y Cumplimiento

Sr. Emilio Torres Antuñano
Vicepresidente
Director de Estrategias Financieras

DIVISIÓN DE ASESORAMIENTO LEGAL

Lcda. Miriam Figueroa Rodríguez
Vicepresidenta Ejecutiva y
Asesora Legal General

Lcda. María de los Ángeles Trigo
Directora Auxiliar Interina
División de Asesoramiento Legal

ÁREA DE ADMINISTRACIÓN, OPERACIONES Y CONTRALORÍA

CPA Pedro A. Cintrón Opio
Vicepresidente Ejecutivo
Director de Administración,
Operaciones y Contraloría

CPA María Medina Rullán
Vicepresidenta
Contralora Interina

Sa. Velmarie Berlingeri Marín
Vicepresidenta
Directora Auxiliar de
Administración y Operaciones

CPA Amaury Díaz Martínez
Vicepresidente
Administrador de Contratos

CPA Inés Martín Carlo
Vicepresidenta Auxiliar
Directora de Contabilidad
y Finanzas

OFICINA DEL AUDITOR GENERAL

CPA Francisco J. Medina Cardona
Auditor General

CPA Dominick Torres Sánchez
Directora Auxiliar de Auditoría

OFICINA DE COMUNICACIONES Y PUBLICACIONES

Sa. María E. Quintero Herencia
Directora de Comunicaciones
y Publicaciones

OFICINA DE ANÁLISIS Y ESTUDIOS ECONÓMICOS

Sr. Rafael A. Martínez González
Vicepresidente
Director de Análisis y Estudios
Económicos

Sr. Carlos M. Guerra Sierra
Director Auxiliar
Análisis y Estudios Económicos

OFICINA DE NUEVA YORK

Lcda. M. Salomé Galib
Vicepresidenta
Directora Oficina de Nueva York

DEPARTAMENTO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN
Sr. Ricardo Alegría Rodríguez
Asesor de Desarrollo Tecnológico

Sr. José A. Guzmán Correa
Vicepresidente Auxiliar
Director de Sistemas de Información

Sr. José Orozco Isona
Vicepresidente Auxiliar
Director de Proyectos
Tecnológicos

DEPARTAMENTO DE OPERACIONES

Sr. Richard A. Méndez Santiago
Director de Operaciones Bancarias

DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACIÓN Y SEGURIDAD

Sa. Vilma Pérez Lugo
Vicepresidenta y Directora
de Administración y Seguridad

Sr. Rafael Monge Cortés
Director de Servicios
Administrativos y Seguridad

DIVISIÓN DE SISTEMAS Y PROCEDIMIENTOS

CPA Yussef Cedeño Rodríguez
Vicepresidente Auxiliar
Director de Sistemas y
Procedimientos

DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS Y RELACIONES LABORALES

Lcda. Griselle M. Robles Ortiz
Directora de Recursos Humanos
y Relaciones Laborales

Sr. José L. Amiama Rodríguez
Vicepresidente Auxiliar
Director Auxiliar de
Recursos Humanos

Sr. José Chaves Moure
Vicepresidente Auxiliar
Director de Relaciones Laborales

Sa. Marine Linx Comas Torres
Directora Auxiliar de
Recursos Humanos

SUBSIDIARIAS AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA VIVIENDA

Sr. José R. Cestero
Director Ejecutivo

Lcda. Enid Rivera Sánchez
Vicepresidenta
Subdirectora

Sa. Carmen Alvarado
Vicepresidenta
Directora de Administración de Vivienda

Sa. Carmen Y. Cordero Negrón
Vicepresidenta Auxiliar
Gerente de Auditoría y Cumplimiento

CORPORACIÓN PARA EL FINANCIAMIENTO PÚBLICO DE PUERTO RICO

Sr. José V. Pagán Beauchamp
Director Ejecutivo

FONDO PARA EL DESARROLLO DEL TURISMO DE PUERTO RICO

Sr. Javier A. Ramos Luíña
Director Ejecutivo

FONDO PARA EL DESARROLLO DE PUERTO RICO

Sr. Héctor Méndez Vázquez
Director Ejecutivo

FONDO DE CAPITAL DEL BGF

Sr. Héctor Méndez Vázquez
Director Ejecutivo

AFILIADAS

AGENCIA PARA EL FINANCIAMIENTO MUNICIPAL DE PUERTO RICO

Sr. José V. Pagán Beauchamp
Director Ejecutivo

AUTORIDAD DE PUERTO RICO PARA EL FINANCIAMIENTO DE FACILIDADES INDUSTRIALES, TURÍSTICAS, EDUCATIVAS, MÉDICAS Y DE CONTROL AMBIENTAL (AFICA)

Sr. José V. Pagán Beauchamp
Director Ejecutivo

AUTORIDAD PARA EL FINANCIAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA DE PUERTO RICO (AFI)

Sr. Ramón Amador Bidot
Director Ejecutivo

Sr. José I. Colón Rodríguez
Director de Presupuesto y Gerencia

Sa. Roxana Santaella-Vélez
Directora de Administración y Finanzas

Lcda. Magda L. Aguiar Serrano
Asesora Legal

SINOPSIS FINANCIERA

BANCO GUBERNAMENTAL DE FOMENTO PARA PUERTO RICO

(Una Unidad del Estado Libre Asociado de Puerto Rico)
30 de junio de 2002

TENDENCIAS FINANCIERAS AL 30 DE JUNIO (EN MILES)

	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Activos totales	\$ 8,676,445	\$7,823,596	\$8,252,487	\$8,228,588	\$7,858,424	\$7,548,874
Fondos federales vendidos y valores comprados bajo acuerdos de reventa	1,376,500	1,605,540	782,104	572,036	549,235	902,855
Depósitos en bancos y papel comercial	515,839	20,966	82,483	203,020	522,432	442,299
Inversiones en valores e instrumentos mercadeables	2,570,394	1,620,489	3,199,590	3,383,323	3,644,354	2,959,337
Préstamos, netos	2,229,643	3,854,974	3,547,295	3,315,640	2,881,853	3,036,611
Depósitos	3,868,109	3,158,654	3,547,507	3,655,748	4,214,000	3,409,411
Otros fondos tomados a préstamo	1,497,347	1,154,240	1,278,451	1,664,561	1,121,504	1,114,203
Activos Netos	2,002,188	1,732,085	1,647,149	1,544,649	1,437,956	1,305,276

TENDENCIA DE INGRESOS Y GASTOS PARA EL AÑO TERMINADO EL 30 DE JUNIO (EN MILES)

	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Ingreso de inversiones - incluyendo cambios en valor real	\$ 247,496	\$157,419	\$186,440	\$231,405	\$247,948	\$291,074
Ingreso de intereses por préstamos	245,517	255,985	239,514	157,257	188,892	172,423
Total de ingreso de inversiones	493,013	413,404	425,954	388,662	436,840	463,497
Total de gastos de intereses	248,857	273,537	278,173	261,578	262,198	277,755
Ingreso neto de intereses	244,156	139,867	147,781	127,084	174,642	185,742
Provisión para pérdidas en préstamos	417	2,678	(2,433)	(8,633)	(23,500)	6,185
Ingreso neto de intereses después de la provisión para pérdidas en préstamos	243,739	137,189	150,214	135,717	198,142	179,557
Otros ingresos	258,439	38,713	37,499	31,765	18,398	19,113
Gastos operacionales	284,482	90,966	85,213	60,789	83,860	48,807
Cambio en activos netos	217,696	84,936	102,500	106,693	132,680	149,863

PROPORCIONES DE GANANCIAS Y CAPITALIZACIÓN PARA EL AÑO QUE TERMINA EL 30 DE JUNIO

Fondos de Empresas	2002	2001	2000	1999	1998	1997
Rendimiento sobre el promedio de activos	1.756%	1.057%	1.244%	1.326%	1.722%	2.058%
Cambio en activos netos a promedio de activos netos	7.895%	5.027%	6.423%	7.154%	9.673%	12.181%
Promedio de activos netos a promedio de activos	22.24%	21.02%	19.37%	18.54%	17.80%	16.90%
Margen neto de interés	2.13%	1.11%	1.28%	1.03%	1.61%	1.82%
Ganancia neta de interés	3.02%	1.90%	1.96%	1.69%	2.34%	2.61%

OFICINA CENTRAL

PO Box 42001
San Juan, Puerto Rico 00940-2001
Tel. (787) 722-2525
Facsímil (787) 721-1443
www.bgf-pur.com
correspondencia@bgf.gobierno.pr

OFICINA DE NUEVA YORK

140 Broadway, 38th Floor
New York, NY 10005
Tel. (212) 422-6420
Facsímil (212) 785-0643

El Informe Anual del Banco Gubernamental de Fomento para Puerto Rico para el año fiscal 2002 fue producido por su Oficina de Comunicaciones y Publicaciones.

DIRECTORA, OFICINA DE COMUNICACIONES Y PUBLICACIONES

Sa. María Socorro Rosario Claudio

DIRECTORA OFICINA DE NUEVA YORK, BGF COLABORADORA ESPECIAL

Lcda. M. Salomé Galib

GERENTE DE PUBLICACIONES

Sa. Anabel Hernández González

TEXTO Y TRADUCCIÓN

Sa. Marilyn Rivera Olivieri

DISEÑO GRÁFICO Y SUPERVISIÓN DE IMPRESIÓN

Sa. Sylvia Aldebol Valentín

FOTOGRAFÍA

Sr. Ricardo Guerra

Foto Sistema ATI, página 18
Sr. Rafael Luna

Foto en la portada
Sa. Sylvia Aldebol Valentín

Contraportada
Fotos históricas y antiguo sello del BGF

IMPRESIÓN

Elmendorf Colors Inc.



